

سياسة آليات الرقابة والإشراف على الجمعية وفروعها ومكاتبها وتقييمها

جمعية البر
والخدمات الاجتماعية
بختتم

مسجلة بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية برقم ٢٢٤
تأسست عام ١٤٢٢ هـ

النسخة
الثانية

تاريخ الإصدار :
٢٠١٩ / ١٢ / ٢٠ م

إعداد الأستاذ / صالح محمد ساري الخثعمي

اعتماد مجلس الإدارة

الأستاذ / علي شفيق مسفر الخثعمي

سياسة آليات الرقابة والإشراف على الجمعية وفروعها ومكاتبها وتقييمها

مقدمة

إن سياسة آليات الرقابة والإشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها تعزيز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والإجراءات لتتبع مخاطر الفساد والاحتيال ، وتعمل على تطوير العملية الإدارية.

النطاق

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية ، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقاً للأنظمة.

البيان

أولاً: الرقابة:

بالتقارير الإدارية:

إن التقارير الإدارية يعتمد عليها اعتماد كلي في تقييم الأداء للجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى مجلس الإدارة لأنه الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات اللازمة، وأن تعد هذه بصفة دورية وبانتظام ، ويجب إعدادها بطريقة جيدة وواضحة ومنها:

- **التقارير الدورية:** وتكون هذه من العاملين لمدراء هم بصفة: يومية، أسبوعية، أو شهرية أو فصلية أو بعد انتهاء مرحلة معينة من مشروع، أو بعد انتهاء مشروع.
- **تقارير سير الأعمال الإدارية:** وتكون هذه التقارير من المدراء إلى الإدارة العليا وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة.
- **تقارير الفحص:** وتكون لتحليل ظروف مشروع سابقة ولاحقة لتساعد الإدارة العليا على التصرف السليم في توجيه القرارات.
- **تقارير قياس كفاءة العاملين:** وتعد بصفة دورية عادية من قبل الرؤساء المباشرين لمؤوسهم، وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاونهم مع فريق العمل وغيره من معايير واضحة مناسبة للجمعية.
- **المذكرات والرسائل المتبادلة:** وتكون بين الإدارات والأقسام وتستخدم هذه لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.

التقارير الخاصة:

- **تقارير الملاحظة الشخصية.**
- **تقارير الإحصائيات والرسوم البيانية.**
- **مراجعة الموازنات التقديرية.**
- **متابعة ملف الشكاوى والتنظيمات.**
- **مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.**
- **مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.**
- **تقييم ومراجعة المشاريع.**

ثانياً: المبادئ:

أ . مبدأ التكاملية:

تكامل الرقابة وأساليبها من الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الإستراتيجية والتنفيذية في الجمعية.

ب . مبدأ الوضوح والبساطة:

سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين والمنفذين ليسهم في التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة.

ج . مبدأ سرعة كشف الانحرافات والإبلاغ عن الأخطاء:

أن نظام الرقابة وفاعليته في الجمعية لكشف الانحرافات والتبليغ عنها بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجة وتصحيح تلك الانحرافات والأخطاء.

ج . مبدأ الدقة:

إن دقة المعلومة ومصدرها هام بالنسبة للإدارة العليا لأنها هي التي تساعد على صنع القرار والتوجيه السليم واتخاذ الإجراءات المناسبة وعدم الدقة في ذلك يعرض الجمعية لمشاكل وكوارث لا قدر الله.

المسؤوليات

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمنتسبين الذين يعملون تحت إدارة وإشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوقيع عليها ، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية ، وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.

جمعية البر
والخدمات الاجتماعية
بمكة

مسجلة بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية برقم ٢٢٤
تأسست عام ١٤٢٢ هـ



المملكة العربية السعودية
جمعية البر والخدمات الاجتماعية بختعم
مسجلة بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية برقم ٢٢٤

وعلى هذا تم اعتمادها من مجلس إدارة الجمعية برقم القرار (٣) ومحضر الاجتماع رقم (١)
وتاريخ ٢٧ / ٠١ / ٢٠٢٠ م ، وتطبيقها وتنفيذها على الوجه المطلوب ، وصلى الله على نبينا محمد ،،،،

أعضاء مجلس إدارة الجمعية

الاسم	المنصب	الجوال	التوقيع
علي بن سفيّر بن مسفر الخثعي	رئيس مجلس الإدارة	.٥٥٦.٤٢٧٩٨	
عبدالله بن مسفر بن مساعد الخثعي	نائب رئيس مجلس الإدارة	.٥٠٥٧٩٦٧٣٢	
سعيد بن خلوفة بن عائض الخثعي	المشرف المالي	.٥٦.٥٦٥٤٨٥	
مصلح بن صالح بن علي الخثعي	عضو	.٥٤٥٥٠٠٠٦٧	
أحمد بن مسفر بن محمد الخثعي	عضو	.٥٠٤٨٠٨٤٣١	
عبدالله بن مسفر بن سعد الخثعي	عضو	.٥٥٥٧٩٦٦١٢	
محمد بن مزهر بن سعيد الشمراني	عضو	.٥٦٣٩٥٢٠٢٠	
حامد بن محمد بن حاضر الخثعي	عضو	.٥٠٦٦٢٧١٥٥	
محمد بن سعييد بن عبدالله الخثعي	عضو	.٥٣٣٩١٧٩٦٠	

رئيس مجلس الإدارة

علي بن سفيّر بن مسفر الخثعي



توقيع الموظفين بالعلم

م	الاسم	المسمى الوظيفي	التوقيع
١	صالح بن محمد بن ساري الخنعي	المدير التنفيذي	
٢	عبدالرحمن بن أحمد بن فرحان الحبي	الباحث الاجتماعي	
٣	منصور بن ناصر بن عبدالله الخنعي	المحاسب	



مسجلة بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية برقم ٢٢٤
تأسست عام ١٤٢٢ هـ